



CONFÉRENCE DE PRESSE

12 Décembre 2025 - MJC du Laü - Pau

Contact Presse

presse@paucestvous.com ou Fabienne CARA - 06 33 66 89 71

(Toutes les données présentées proviennent de DataGouv – DGFiP)

“PAU, FINANCES EN CHUTE LIBRE : LE VRAI CONSTAT ET LES PROPOSITIONS”

Nous présentons aujourd’hui le troisième chapitre de nos Fondations : **celui de la transparence financière.**

Depuis plus de dix ans, la ville de Pau a mené de nombreux investissements, présentés comme la voie d’un renouveau urbain et d’un regain d’attractivité.

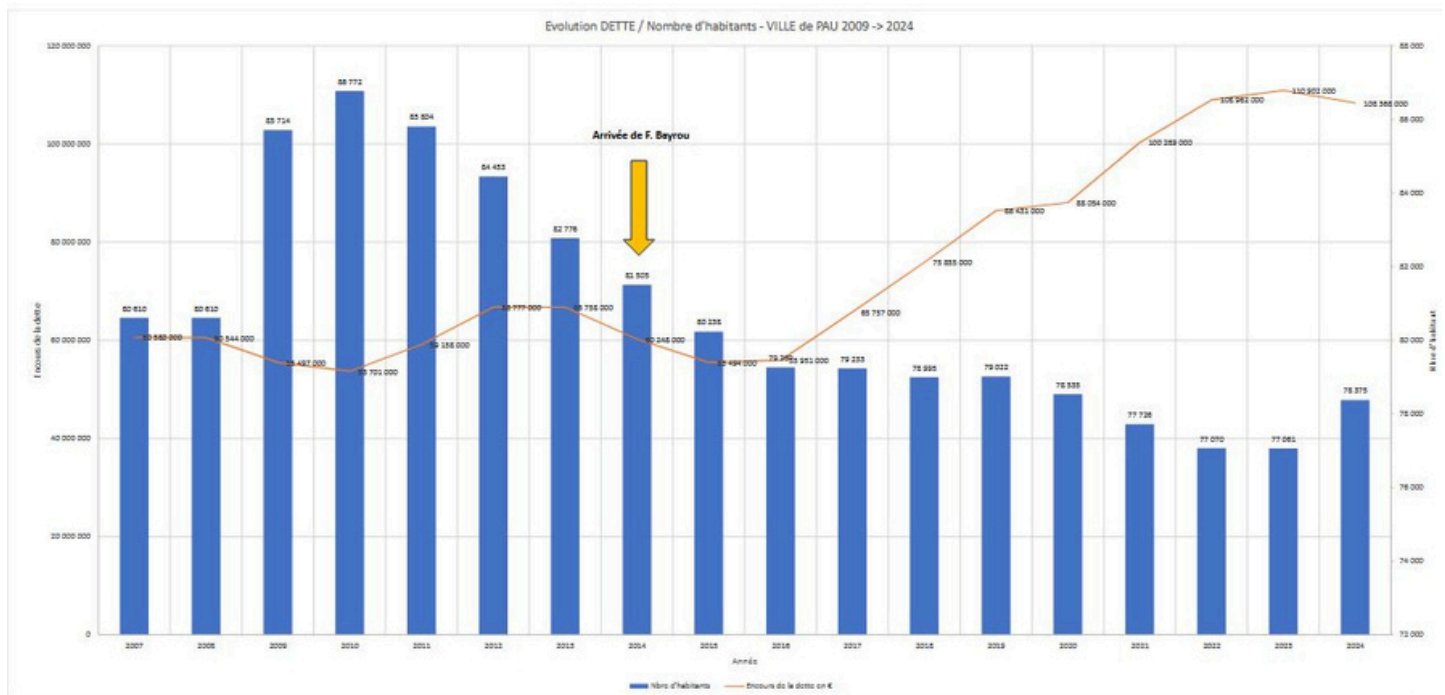
Mais derrière cette promesse se cache un bilan négatif :

- **La dette a doublé,**
- **Les marges financières se sont réduites,**
- **L’attractivité de la ville continue de reculer.**

Ce constat illustre parfaitement le **paradoxe Bayrou** : au niveau national, on prône la gestion « de bon père de famille », or, localement, la trajectoire suivie **affaiblit les équilibres budgétaires et épuise les capacités d’investissement futures.**

L’objectif de ce dossier est donc clair : **restituer une vision précise et compréhensible de la situation financière réelle de Pau, sans artifice et en proposant des solutions concrètes et réalistes pour l’avenir.**

Illustration de l'échec de la politique de l'équipe municipale sortante :



1 - INVESTIR SANS STRATÉGIE : LA DETTE S'ACCUMULE SANS EFFET

Entre 2014 et 2024, la ville a investi de façon intensive. Le problème n'est pas l'investissement en soi, mais **l'absence de vision structurée** : pas de hiérarchisation claire des priorités, pas d'analyse du retour sur investissement.

Les conséquences sont lourdes :

- Pour maintenir la capacité d'autofinancement (CAF), les impôts n'ont pas été réduits, **la pression fiscale reste donc élevée pour les Paloises et Palois.**
- La population diminue, et les habitants les plus modestes voient leur pouvoir d'achat s'éroder : **entre 2014 et 2024, Pau a perdu 3 130 habitants.**
- Aucun effet durable sur l'attractivité économique ou résidentielle n'est perceptible.

En résumé :

**contrairement à Bilbao, « l'effet Guggenheim » à Pau n'a jamais eu lieu.
Pau a construit du béton, mais pas d'avenir.**

2 - LA DETTE : UNE DÉGRADATION STRUCTURELLE

Entre 2014 et 2024 :

- L'encours de dette est passé de **60,248 M€ à plus de 108 M€**,
- La dette par habitant est passée de **739 € à 1 383 €**, au-dessus de la médiane des communes de même strate.

Concernant le ratio annuité de la dette/CAF, il s'élève à **4,2 années pour 2024**. Une partie positive ?

Oui, mais **49,12 % de cette CAF est absorbée chaque année par le remboursement de la dette**, soit **un euro sur deux déjà capté avant tout nouvel investissement**.

Les taux d'emprunt historiquement bas entre 2017 et 2021 auraient pu permettre de financer des projets structurants : **transition énergétique, attractivité résidentielle, innovation, sans alourdir la dette**.

Au lieu de cela, la stratégie choisie a privilégié **des projets coûteux mais à faible effet structurant**, laissant Pau **sans rebond démographique et avec une paupérisation progressive des habitants**.

3 - LES CHARGES DE PERSONNEL : UN POIDS CROISSANT

Concernant les charges de personnel, elles ont connu une nette augmentation :

- pour la Ville de Pau : **+13 M€ en dix ans, soit de 47,589 M€ à 60,665 M€**.
- pour l'Agglomération : quasi-doublement, soit **+31 M€** pour la même période passant **de 35,234 M€ à 66,306 M€**.

De plus, le transfert de personnel de différentes activités, entre 2018 et 2019 de la ville à l'Agglo, n'a eu qu'un impact marginal pour Pau. Les **charges totales de personnel ont augmenté de 58%** de 2014 à 2024 pour une **inflation à +20%** sur la même période.

4- SUBVENTIONS AUX ASSOCIATIONS : UNE RÉDUCTION DRAMATIQUE

Les associations, garantes du lien social, culturel, sportif, citoyen, etc, ont été sacrifiées avec des baisses sur les subventions versées, exemple pour le sport et la culture :

Année	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Culture	1 844 468	1 574 823	1 484 000	1 381 291	1 287 215	1 260 956	1 236 456	1 229 140	1 191 900	1 143 900
Sport & jeunesse	1 412 510	1 383 100	1 320 805	1 293 454	1 231 409	1 361 969	1 379 928	1 295 718	1 238 055	1 207 545

Subventions versées en €

Entre 2014 et 2023, le **budget de la culture diminue de 38%** passant de 1,8 M€ à 1,14 M€ et le **budget Sport et Jeunesse baisse de 14%** passant de 1,41 M€ à 1,21 M€.

Moins de soutien au tissu associatif : un choix qui fragilise Pau socialement et culturellement, affaiblissant sa cohésion et son attractivité.

5 - INTERCOMMUNALITÉ : L'AGGLOMÉRATION AU ROUGE

Entre 2014 et 2024, **la dette de l'Agglomération a augmenté de +54%** pour atteindre **189 M€** et le **ratio annuités de la dette/CAF atteint 63,8 % en 2024 !**

Cette situation signifie que **l'agglomération finance une part croissante de ses investissements par la dette**, au détriment de sa capacité à développer les services publics et à sécuriser l'avenir financier.

Sans redressement rapide, l'Agglomération se place dans une **spirale dangereuse**.

6 - PROPOSITIONS : RETROUVER DU SENS ET DES AMBITIONS

Pour inverser la trajectoire et redonner du souffle à la ville, voici notre feuille de route :

A - Mise en oeuvre des préconisations de la chambre régionale des comptes	B - Orientations budgétaires et fiscales majeures	C - Leviers pour une croissance créatrice d'emplois et de nouvelles recettes publiques
Plan pluriannuel d'investissement et stratégie de financement	Soutenir les associations +3 %/an	Développer des nouveaux services grâce à l'intelligence collective et l'innovation territoriale
Transparence accrue et renforcement du contrôle de gestion	Alléger progressivement la fiscalité locale -2 %/an	Faire de Pau la ville championne des financements externes et alternatifs
Optimisation des achats pour réduire les charges externes		Revitaliser le tissu économique local et faire de Pau un moteur régional

CONCLUSION

L'équipe municipale sortante a misé sur le spectaculaire, on se retrouve avec une dette écrasante.

L'équipe municipale sortante a parié sur l'attractivité, on a perdu des habitants.

Les chiffres ne condamnent pas : **ils éclairent la réalité.**

L'effet Guggenheim n'a pas eu lieu : Pau a construit pour l'image, mais pas pour l'avenir.

Une autre voie est possible si les Paloises et les Palois misent sur :

- **une véritable stratégie pluriannuelle d'investissement et de financement,**
- **une maîtrise de la dette,**
- **plus de transparence,**
- **plus d'innovation et de priorités données au quotidien des Palois.**

Pau a tous les atouts pour réussir, à condition de mettre en œuvre les moyens réels de son ambition et non d'en rester à l'illusion !

Pascal Boniface

Candidat à l'élection municipale de Pau 2026